

Master 2 – Management de Projet d'innovation et entrepreneuriat
Université de Nantes
Ecole Supérieure de Commerce Extérieure



RAPPORT DE STAGE

INVESTIR ET CONSTRUIRE L'USINE DE TRANSFORMATION DE FRUITS DE MER N°2 A DANANG

Nom et prénom : NGUYEN Thi Thao Nguyen

Tuteur de stage : BRAYER Gaëlle

Hanoi, septembre 2015

REMERCIEMENTS

Je tiens à remercier particulièrement toutes les personnes et qui m'ont apporté toute leur aide durant mon stage et la réussite mon rapport.

Je tiens tout d'abord à exprimer mes remerciements à Monsieur Nguyen Thanh Tam, Directeur du Fonds d'investissement et de développement de Danang, qui m'a offert des opportunités de faire le stage. En particulier, je tiens à remercier mon maître de stage, Van Hung LE, travaille au Fonds. Il m'a permis d'avoir des connaissances générales de l'inspection et la supervision des prêts pour des projets et des conseils tout au long de 4 mois de mon stage.

Je tiens également à remercier mon enseignant tuteur, Mme BRAYER Gaëlle - Professeur à l'Université de Nantes, pour l'aide, l'instruction et les conseils très utiles qu'elle m'est donné dans la réalisation de mon rapport.

Je remercie le groupe pour apprécier le projet « Investir et construire l'usine de transformation de fruits de mer N° 2 à Danang » et l'ensemble des employés du Fonds pour leur accueil sympathique et leur coopération professionnelle durant mon stage.

Je souhaite présenter mes remerciements aux membres du jury qui ont accepté de participer à ma soutenance.

Enfin, je remercie également des encouragements et des soutiens de ma famille et mes amis pour participer à cette formation et finaliser ce rapport.

SOMMAIRE

A. MISSION	5
1. PRESENTATION DU FONDS D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE DANANG	5
1.1. Historique et Domaine d'activité	5
1.2. Organigramme de l'entreprise.....	7
1.3. Chiffres clés (unité VND)	8
1.4. Analyse du SWOT	9
1.5. Positionnement sur son marché	10
2. PRESENTATION DE LA MISSION	11
2.1. Objectif de la mission.....	11
2.2. Définition de la mission.....	12
2.3. Actions à entreprendre	13
2.4. Moyens mis à disposition.....	14
3. PLANIFICATION DE LA MISSION	14
3.1. Cadrage de la mission par méthode 5 W's et mindmapping.....	14
3.2. WBS.....	17
3.3 Diagramme de Gantt initial G0	17
3.4. Diagramme de Gantt intermédiaire G' et analyse des écarts.....	19
B. REALISATION MON PROJET.....	22
1. INTRODUCTION D'INVESTISSEUR.....	22
2. LA NECESSITE D'INVESTISSEMENTS	23
2.1. Les conditions et la base de projet	23
2.2. Etude de marché	25
2.3. Analyse de la concurrence	34
2.4. Analyse du SWOT	36
2.5. Marketing Mix (4P)	38
2.6. Conclusion de la nécessité d'investissements	39
3. DESCRIPTION GENERALE DU PROJET	40
3.1. Lieu de construction.....	40
3.2. Les solutions de construction	40
3.3. Les solutions de technologique et technique	42
3.4. Ressources	43
3.5. Impact environnement	44

4. ETUDE DE LA FINANCIÈRE DU PROJET	46
4.1. Détermination de l'investissement total	46
4.2. Structure du capital.....	48
4.3. Détermination du chiffre d'affaires prévisionnel (revenus)	49
4.4. Détermination des coûts (dépenses envisagées)	50
4.5. Elaboration du compte de résultats	52
4.6. Evaluation de l'efficacité du projet.....	52
4.7. Evaluation de la sécurité d'investissement.....	53
C. BILAN DE STAGE.....	65
1. Méthode de suivi	65
2. Difficultés rencontrées.....	65
3. Savoir-faire acquis pour la stagiaire.....	66
4. Gains pour l'entreprise	66
5. Perspective après stage	67
BIBLIOGRAPHIE	69
ANNEXE FINANCIERE.....	70
ANNEXE 1 - INVESTISSEMENT TOTAL.....	70
ANNEXE 2 - CHIFFRE D’AFFAIRES PREVISIONNEL.....	72
ANNEXE 3 - PLAN D’EMPRUNT ET DE REMBOURSEMENT	74
ANNEXE 4 - INTÉRÊTS À COURT TERME POUR LE FONDS DE ROULEMENT	76
ANNEXE 5 - LES COUTS DE TRAITEMENT	78
ANNEXE 6 – LES COUTS TOTAUX PRÉVISIONNELS (millions VND)	79
ANNEXE 7 – LE COMPTE DE RESULTATS	81
ANNEXE 8 – LE FLUX DE TRESORERIE (millions VND).....	83
ANNEXE 9 – LA CAPACITE DE REMBOURSEMENT.....	85
ANNEXE 10 - L’EVALUATION DE LA SENSIBILITE DU PROJET	86