



TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ QUỐC DÂN
BỘ MÔN KINH TẾ ĐẦU TƯ
TS. TỪ QUANG PHƯƠNG
(Chủ biên)

GIÁO TRÌNH

QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ



NHÀ XUẤT BẢN LAO ĐỘNG - XÃ HỘI

TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ QUỐC DÂN
BỘ MÔN KINH TẾ ĐẦU TƯ

Chủ biên: TS. TỬ QUANG PHƯƠNG

GIÁO TRÌNH
QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ

NHÀ XUẤT BẢN LAO ĐỘNG - XÃ HỘI
HÀ NỘI - 2005

LỜI NÓI ĐẦU

Phát triển nền kinh tế thị trường nhiều thành phần theo định hướng xã hội chủ nghĩa, có sự quản lý của Nhà nước ở nước ta, đòi hỏi một sự đổi mới mạnh mẽ ở nhiều lĩnh vực, trong đó có lĩnh vực quản lý hoạt động đầu tư. Quản lý đầu tư theo dự án là một yêu cầu rất quan trọng. Nâng cao hiệu quả đầu tư, cả trên phương diện tài chính cũng như hiệu quả kinh tế - xã hội, đòi hỏi phải quản lý tốt quá trình đầu tư bao gồm tất cả các giai đoạn từ nghiên cứu cơ hội đầu tư đến giai đoạn vận hành các kết quả đầu tư. Vậy, quản lý đầu tư theo dự án là gì, nội dung và các phương pháp quản lý dự án đầu tư ra sao... là những vấn đề được lý giải và trình bày một cách khoa học trong Giáo trình "Quản lý dự án đầu tư".

Để đáp ứng yêu cầu quản lý đầu tư trong nền kinh tế, môn học "Quản lý dự án đầu tư" đã ra đời và được giảng dạy từ năm 1996 đến nay cho các hệ đại học chính quy, tại chức, hệ cấp bằng đại học thứ hai, cao học... thuộc chuyên ngành Kinh tế Đầu tư và một số ngành kinh doanh tại Trường Đại học Kinh tế Quốc dân. Cùng với quá trình giảng dạy, môn học ngày càng được hoàn thiện và được đánh giá là rất cần thiết và bổ ích phục vụ việc quản lý hiệu quả đầu tư.

Giáo trình "Quản lý dự án đầu tư" là một trong những giáo trình chính dùng làm tài liệu giảng dạy cho sinh viên chuyên ngành Kinh tế đầu tư tại Trường Đại học Kinh tế Quốc dân. Bên cạnh những giáo trình đã xuất bản như Kinh tế đầu tư, Lập dự án đầu tư và một số môn học bổ trợ khác như Thẩm định dự án đầu tư, Đấu thầu... thì giáo trình Quản lý dự án đầu tư là sự kế tiếp logic, khoa học những kiến

thức liên quan đến đầu tư đã trình bày trong những môn học này.

Giáo trình Quản lý dự án đầu tư được sử dụng làm tài liệu giảng dạy của giáo viên và học tập cho sinh viên chuyên ngành Kinh tế Đầu tư và các chuyên ngành Quản trị kinh doanh của Trường Đại học Kinh tế Quốc dân. Giáo trình là tài liệu tham khảo cho giáo viên, nghiên cứu sinh, thực tập sinh các chuyên ngành kinh tế và quản trị kinh doanh, cho cán bộ quản lý kinh tế và quản trị doanh nghiệp ở các cơ quan quản lý và kinh doanh.

Bộ môn Kinh tế Đầu tư xin chân thành cảm ơn các anh (chị) đồng nghiệp, các nhà khoa học và quản lý đã có những góp ý quý báu về nội dung giáo trình. Tuy nhiên, đây là môn học mới được xây dựng, giáo trình lại được biên soạn lần đầu nên không tránh khỏi những thiếu sót. Bộ môn mong muốn tiếp tục nhận được và chân thành cảm ơn những góp ý và bổ sung của bạn đọc để giáo trình được hoàn thiện hơn.

BỘ MÔN KINH TẾ ĐẦU TƯ

MỤC LỤC

LỜI NÓI ĐẦU	3
CHƯƠNG 1. TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN ĐẦU TƯ.....	5
I. Khái niệm dự án và quản lý dự án	5
II. Nội dung của quản lý dự án	16
III. Đối tượng và phương pháp nghiên cứu của môn học.....	23
IV. Phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục (quản lý sản xuất theo dòng)	25
CHƯƠNG 2. MÔ HÌNH TỔ CHỨC VÀ CÁC NHÀ QUẢN LÝ DỰ ÁN	33
I. Các mô hình tổ chức dự án.....	33
II. Cán bộ quản lý dự án.....	44
CHƯƠNG 3. LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN.....	55
I. Khái niệm, ý nghĩa và nội dung của kế hoạch dự án.....	56
II. Phân tách công việc của dự án	66
CHƯƠNG 4. QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN	75

I. Mạng công việc	76
II. Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án (PERT - Program Evaluation and Review Technique) và phương pháp đường Găng .(Critical Path Method- CPM).....	83
III. Phương pháp biểu đồ GANTT và biểu đồ đường chéo.....	110
CHƯƠNG 5. PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN.....	120
I. Biểu đồ phụ tải nguồn lực và điều chỉnh đều nguồn lực	121
II. Phân phối nguồn lực cho dự án bằng phương pháp ưu tiên.....	132
CHƯƠNG 6. DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN	166
I. Khái niệm, tác dụng và đặc điểm của dự toán ngân sách.....	167
II. Phương pháp dự toán ngân sách.....	170
III. Kế hoạch chi phí cực tiểu	179
IV. Kế hoạch giảm tổng chi phí của phương án đẩy nhanh.....	192
V. Quản lý chi phí dự án.....	195
CHƯƠNG 7. QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN.....	208
I. Khái niệm chất lượng, quản lý chất lượng và ý nghĩa của quản lý chất lượng	208

II. Nội dung chủ yếu của công tác quản lý chất lượng dự án.....	212
III. Chi phí làm chất lượng.....	215
IV. Các công cụ quản lý chất lượng dự án	221
CHƯƠNG 8. GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN.....	232
I. Giám sát dự án.....	232
II. Đánh giá dự án	253
CHƯƠNG 9. QUẢN LÝ RỦI RO ĐẦU TƯ	267
I. Khái niệm và phân loại quản lý rủi ro	267
II. Chương trình quản lý rủi ro	275
III. Phương pháp đo lường rủi ro	282
TÀI LIỆU THAM KHẢO	297