

# CHẤT LƯỢNG ĐÀO TẠO GIÁO VIÊN - một yếu tố quan trọng tạo nên chất lượng giáo dục

● ThS. TRỊNH HỒNG HÀ

Viện Chiến lược và Chương trình giáo dục

## 1 - Chất lượng giáo dục và chất lượng giáo viên

Theo cách tiếp cận hệ thống và tổng thể thì chúng ta thấy giáo dục được tổ chức từ nhiều yếu tố vật chất và tinh thần có thể quan sát được hoặc cảm nhận được. Đó là các nguồn lực người, vật chất, hoạt động, quan hệ, môi trường hoạt động, kết quả hay sản phẩm được thể hiện trong các lĩnh vực: Quản lý giáo dục, đào tạo sư phạm, nghiên cứu và thông tin giáo dục, quá trình và hoạt động giáo dục. Chất lượng giáo dục hợp thành từ chất lượng của những lĩnh vực này. Chất lượng của từng lĩnh vực lại gồm chất lượng của đầu vào, quá trình thực hiện và đầu ra. Điều này có thể được trình bày theo sơ đồ sau [1].



Nhìn vào sơ đồ ta thấy giáo viên (GV) là sản phẩm đầu ra của hệ thống đào tạo sư phạm nhưng cũng đồng thời là nguồn nhân lực đầu vào của quá trình và hoạt động giáo dục (quá trình giảng dạy và học tập). GV là yếu tố thuộc cả hai lĩnh vực. Như vậy, chất lượng GV là nhân tố chất lượng giáo dục xét trên nhiều mặt:

1/ Đó là chất lượng của chính hệ thống sư phạm, vì GV là người học trong hệ thống này và là sản phẩm đầu ra của hệ thống này.

2/ Đó là chất lượng nguồn lực đầu vào của quá trình giáo dục ở trường phổ thông, vì bên cạnh các yếu tố quản lý, nghiên cứu và thông tin giáo dục thì GV là thành tố hữu cơ của hệ thống giáo dục, hoạt động của họ là thành tố của quá trình giáo dục.

3/ Sự cải thiện hoặc phát triển chất lượng nghề nghiệp của GV thể hiện ở đầu ra của quá trình giáo

đục (về tay nghề, về đạo đức...) cũng phản ánh chất lượng giáo dục và chất lượng nhà trường.

Như vậy, chất lượng GV tự nó là thành phần của chất lượng giáo dục tổng thể, đồng thời là thành phần của chất lượng hệ thống sư phạm và thành phần của chất lượng quá trình giáo dục trong nhà trường phổ thông. Tất cả những liên hệ này giữa chất lượng giáo dục và GV cho thấy chất lượng giáo dục **vừa bao hàm vừa bắt nguồn** từ chất lượng GV, chất lượng đào tạo GV, chất lượng hoạt động nghề nghiệp của GV. Muốn nâng cao chất lượng giáo dục rõ ràng phải nâng cao chất lượng đào tạo GV trong hệ thống sư phạm (như là người học), nâng cao chất lượng GV trong nhà trường (như thành tố chất lượng nhà trường) và nâng cao chất lượng giảng dạy - giáo dục học sinh mà GV tiến hành (như yếu tố bảo đảm chất lượng học tập của học sinh và chất lượng quá trình giáo dục).

## 2 - Chất lượng giáo viên và đào tạo giáo viên trong hệ thống sư phạm

Chất lượng GV không phải là đại lượng bất biến trong thực tiễn. Nó thay đổi và phát triển tích cực nếu môi trường hoạt động nghề nghiệp thuận lợi, và nó suy thoái nếu môi trường đó và chính hoạt động nghề nghiệp của họ không tốt, thiếu hiệu quả. Chất lượng GV hình thành và biến đổi trong suốt quá trình hoạt động nghề nghiệp với các khâu cơ bản là đào tạo sư phạm ban đầu, bồi dưỡng nghề nghiệp, tự bồi dưỡng, đào tạo nâng cấp hoặc đào tạo lại.

Hệ thống sư phạm chủ yếu có trách nhiệm về chất lượng GV ở 2 khâu: Đào tạo ban đầu và đào tạo lại. Đào tạo ban đầu tạo ra **chất lượng nền** của GV, hoặc có thể gọi là chất lượng xuất phát trong quá trình phát triển nghề nghiệp của họ. Đào tạo lại tạo ra những thay đổi của chất lượng nền đó và hình thành **chất lượng nền khác trước**, cao hơn hoặc thích hợp hơn.

Tuy nhiên, không chỉ tạo ra chất lượng nền, đào tạo ban đầu còn chi phối mạnh mẽ chất lượng hoạt động nghề nghiệp lâu dài của GV, chất lượng và hiệu quả bồi dưỡng thường xuyên, bồi dưỡng đáp ứng chương trình mới, bồi dưỡng chuẩn hoá, thậm chí cả

năng lực và hiệu quả tự bồi dưỡng của họ nữa. Đào tạo ban đầu có vai trò cực kỳ to lớn trong chất lượng GV và cải thiện chất lượng GV, và qua đó chi phối chất lượng giáo dục nói chung. Để đạt được chất lượng đó, đào tạo ban đầu bắt buộc phải đáp ứng tốt những yêu cầu sau:

+ Với chất lượng nền, GV cần có hệ thống tri thức, kỹ năng và phẩm chất nhân cách nghề nghiệp tối thiểu và đủ để có thể tổ chức được và thực hiện thành công các hoạt động và nhiệm vụ giáo dục trong nhà trường, trước hết là dạy học. Nếu không, mỗi GV không thể tự đảm nhiệm được công việc. Yêu cầu này chủ yếu liên quan đến những kỹ năng tác nghiệp như quản lý lớp, giao tiếp sư phạm, giảng dạy trên lớp, nghiên cứu học sinh, tổ chức giáo dục, đánh giá, thiết kế giảng dạy và hoạt động giáo dục, thiết kế môi trường học tập.

+ Có vốn cơ bản và khả năng tiếp tục hoàn thiện những kỹ năng và ý thức tự giáo dục, học độc lập và thường xuyên tự bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ, đạo đức nhà giáo... trực tiếp ngay trong hoạt động nghề nghiệp hàng ngày của mình. Điều thiết yếu nhất đối với năng lực học thường xuyên là kỹ năng tìm tòi, xử lý thông tin về nghề nghiệp, kỹ năng học hợp tác, cộng tác trách nhiệm và chia sẻ kinh nghiệm nghề nghiệp với đồng nghiệp, những học vấn công cụ như ngoại ngữ, tin học và sử dụng công nghệ thông tin trong học tập, và đương nhiên kể cả kỹ năng đọc sách, báo, sử dụng các kỹ thuật và phương pháp nghiên cứu giáo dục, báo cáo và thảo luận những vấn đề nghề nghiệp. Đây chính là một trong những chỗ yếu của đào tạo sư phạm từ trước đến nay.

+ Có nhu cầu và thiện chí phát triển nghề nghiệp của chính mình, bền bỉ và liên tục, đặc biệt được thể hiện ở khát vọng và nỗ lực học tập, rèn luyện mỗi khi có cơ hội và điều kiện. Những phẩm chất như vậy là mảnh đất tốt để này nở và phát triển những kỹ năng giải quyết vấn đề, ra quyết định và lựa chọn giải pháp phù hợp khi bước vào quá trình đào tạo lại, các khoá bồi dưỡng khác nhau, đạt hiệu quả cao trong bồi dưỡng GV do Ngành và trường tổ chức.

Tình trạng hiệu quả bồi dưỡng GV các bậc học hiện nay nói chung còn thấp một phần do chất lượng của chính nội dung và phương pháp bồi dưỡng, nhưng phần quan trọng nhất lại do chính học viên của các lớp bồi dưỡng - họ thiếu chủ động, thiếu hăng say học tập, dự lớp một cách hờ hững, không để cao trách nhiệm của mình trong học tập, khả năng bất cập với phương pháp đào tạo hiện đại (không biết thảo luận, không muốn thực hành, thực nghiệm, không có khả năng đối

thoại và tự thể hiện mình trong học tập v.v...). Đây cũng là vấn đề cần được quan tâm hơn nữa trong đào tạo GV. Khi họ là học viên các lớp bồi dưỡng thì họ tạo nên chất lượng đầu vào và chất lượng quá trình đào tạo trong hoạt động bồi dưỡng. Đầu vào thấp thì hiệu quả vận hành và chất lượng đầu ra khó có thể cao được.

### **3 - Chất lượng giảng dạy, chất lượng người học và đào tạo giáo viên**

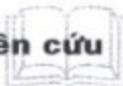
Chúng ta biết rằng về bản chất dạy học tức là dạy cho học sinh muốn học, biết học, học đúng, học bền bỉ, học thành công, học chủ động và độc lập [3]. Để có thể dạy cho học sinh đạt được những giá trị đó, bản thân GV cũng phải là người biết cách tự học và biết phương pháp khoa học để dạy học sinh của mình cách học thành công. Chất lượng giảng dạy là một trong những tiêu chí cơ bản và quan trọng nhất của chất lượng GV, đồng thời là nhân tố trực tiếp bảo đảm chất lượng học tập của học sinh, chất lượng môi trường học tập và hiệu quả hoạt động dạy học.

Đào tạo GV ban đầu, đào tạo lại hoặc bồi dưỡng GV, thậm chí cả việc tự bồi dưỡng của GV cần hết sức chú trọng đến vấn đề này. Chúng ta có sẵn nhiều nhà giáo biết thành thạo giải và thao tác thuần thục khi đọc bài giảng, làm bài tập mẫu, quản lý lớp học và học sinh. Nhưng chúng ta thiếu rất nhiều, thiếu nghiêm trọng những nhà giáo sẵn lòng và biết cách dạy học sinh của mình trở nên thích học, yêu việc học, trân trọng việc học, biết cách học và bền bỉ học tập một cách tự giác.

Những yếu tố trên có thể nói gọn là chất lượng của người học và học tập. Đó chính là phần trọng tâm và cốt lõi của chất lượng giáo dục tổng thể. Và điều đó cũng do GV nắm phần quyết định, và chất lượng giảng dạy có vai trò trực tiếp quyết định. GV ngay từ khâu đào tạo cần được trang bị hệ thống kỹ năng giảng dạy thích hợp với bản chất của học tập và của người học do mình quản lý. Những kỹ năng giảng dạy thiết yếu nhất là:

#### **1. Nhóm kỹ năng thiết kế giảng dạy**

Đào tạo GV trước hết phải quan tâm đến nhóm kỹ năng này. Chúng gồm: Phân tích nội dung học tập, thiết kế mục tiêu bài học và môn học, thiết kế trắc nghiệm, bài kiểm tra, bài tập và công cụ đánh giá, trình bày kế hoạch bài học, thiết kế môi trường học tập và hình thức học tập, thiết kế hay hoạch định các hoạt động và tương tác trên lớp, thiết kế những học liệu tham khảo và bổ sung cho sách giáo khoa, thiết kế



những phương tiện học tập như đồ chơi, thiết bị thí nghiệm, mô hình và tài liệu trực quan, bảng biểu, sơ đồ, ngôn ngữ ký hiệu v.v...

### 2. Nhóm kỹ năng tiến hành giảng dạy

Khi thực hiện giảng dạy, GV phải có những kỹ năng quản lý lớp và quản lý học tập của học sinh (kể cả tổ chức, giám sát, kiểm tra, điều hành, đánh giá và chỉ đạo học tập), kỹ năng giao tiếp với cá nhân học sinh, kỹ năng giao tiếp với lớp (kể cả kỹ năng ứng xử với hành vi của người học và kỹ năng tham gia, hợp tác với họ để động viên, khuyến khích họ trong học tập), kỹ năng đánh giá và lựa chọn phương pháp luận dạy học, tổ chức và sử dụng các nguồn lực, phương tiện, học liệu và điều kiện môi trường để tiến hành phương pháp dạy học theo phương pháp luận đã chọn, các kỹ năng ngôn ngữ (độc thoại, đối thoại và đàm thoại), các kỹ năng trình bày thông tin dưới những hình thức khác nhau (viết, nói, ký hiệu, đồ họa), kỹ năng quản lý thời gian và những nguồn lực khác dành cho học tập.

Hiện nay, đào tạo sư phạm còn bỏ ngỏ nhiều chỗ đáng làm. Nhiều kỹ năng vô cùng thiết yếu nhưng hầu như không được quan tâm rèn luyện: Kỹ năng thiết kế và sử dụng câu hỏi, kỹ năng khai thác và sử dụng các phương tiện kỹ thuật hiện đại, đặc biệt là các máy nghe - nhìn, máy tính, phần mềm giáo dục, mạng và internet, kỹ năng thiết kế tài liệu học điện tử, kỹ năng tổ chức các môi trường học tập khác nhau và đa dạng (hầu như chỉ biết lên lớp), kỹ năng hợp tác với học sinh của mình.

### 3. Nhóm kỹ năng nghiên cứu học tập và học sinh

Nghiên cứu học sinh và quá trình học tập nhằm hiểu rõ các em học thế nào, kết quả ra sao để điều chỉnh dạy học. Muốn dạy học sinh biết học (có kỹ năng và phương pháp học tập) GV tối thiểu phải nắm vững bản thân hệ thống kỹ năng học tập cơ bản và thiết yếu mà học sinh cần phải có để có thể học thành công và phát triển không ngừng. Đào tạo sư phạm chưa thật sự chú ý đến vấn đề kỹ năng học tập. Không biết học sinh cần những kỹ năng học tập nào thì GV không thể dạy được những kỹ năng đó cho học sinh của mình.

Theo cấu trúc của việc học, gồm nhận thức, quản lý học tập và giao tiếp, có thể chia các kỹ năng học tập thành 3 nhóm chính thức: 1/ Những kỹ năng nhận thức học tập ; 2/ Những kỹ năng quản lý học tập ; 3/ Những kỹ năng giao tiếp học tập. Cả 3 nhóm kỹ năng mới giúp học sinh học tập tốt, lành mạnh, có kết quả và thường xuyên hàng ngày được [2]. Để dạy học sinh những phẩm chất và năng lực khác, GV cũng phải hiểu rõ như vậy. Và họ phải có học vấn khoa học, kỹ thuật và kỹ

năng thực hiện được mục đích mà mình đề ra trong dạy học.

Những yêu cầu này liên quan nhiều đến nhận thức lý luận và kỹ năng nghiệp vụ cơ bản của nhà giáo, đòi hỏi hệ thống sư phạm cần phải đổi mới nội dung hoạt động giáo dục - đào tạo sao cho thích hợp được những kỹ năng này trong các môn học truyền thống, đồng thời mở rộng thêm các môn học cần thiết để có thể giúp cho giáo sinh có được những năng lực kỹ năng cần thiết. Đặc biệt các môn nghiệp vụ sư phạm là rất quan trọng trong việc trang bị các kỹ năng. Thực tập sư phạm là một trong những khâu quan trọng nhất để trang bị những kỹ năng tác nghiệp nhưng hiện nay vẫn chưa được coi trọng đúng mức. Thực hành tâm lý học cũng còn rất hình thức, chưa tạo cho giáo sinh thấu hiểu tâm lý của học sinh và bản thân (GV) hiện nay cũng chưa tự hiểu chính mình một cách khách quan và đúng đắn - cơ sở để có thể hiểu được học sinh và đồng cảm với họ, bên cạnh sự trợ giúp của các phương pháp nghiên cứu tâm lý học và giáo dục học.

Tóm lại, chất lượng giáo dục được tạo thành từ chất lượng của nhiều lĩnh vực thuộc giáo dục, trong đó có đào tạo sư phạm. Chất lượng đào tạo GV là một yếu tố quan trọng góp phần tạo nên chất lượng giáo dục. Chất lượng đào tạo GV nếu được tăng cường sẽ góp phần không nhỏ vào việc nâng cao chất lượng giáo dục nói chung.

## TÀI LIỆU THAM KHẢO

- Đặng Thành Hưng (2004), Một số cách tiếp cận trong đánh giá chất lượng giáo dục, *Tạp chí Giáo dục*, số 7/92, tr. 7 - 8
- Đặng Thành Hưng (2004), Hệ thống kỹ năng học tập hiện đại, *Tạp chí Giáo dục*, số 2/78, tr. 25 - 27.
- Đặng Thành Hưng, Dạy học hiện đại. Lý luận - Biện pháp kỹ thuật, NXB Đại học Quốc gia Hà Nội, 2002.
- Strategy for Teacher Education in the Northwest Territories (1998) <http://siksik.learnnet.nt.ca/PDF/08-Administration/Policy/strat>
- C.Jarvis (2000), Study Skills for Effective Learning, USA
- Teachers for the 21st Century - Making the Difference - A Commonwealth Government Quality Teacher Initiative, Australia, 2002 .

## SUMMARY

The importance of quality of teacher training and the need of strengthening it to make contribution to the enhancement of education quality. □